

# NOTITIE

Toegevoegde waarde van de Vereniging Medisch Specialisten in  
Dienstverband en Organisatorische Eenheden



Federatie  
**Medisch  
Specialisten**



Landelijke vereniging van  
Artsen in Dienstverband

## **Colofon**

Dit document beschrijft de toegevoegde waarde van de Vereniging Medisch Specialisten in Dienstverband (VMSD) en de Organisatorische Eenheden (OE's). Daar waar VMSD staat, kunt u ook een ander vertegenwoordigend orgaan van medisch specialisten in dienstverband lezen.

## **Vragen**

Heeft u vragen of opmerkingen over dit document?

Meld u deze dan aan de infodesk van de Federatie Medisch Specialisten en LAD via [info@demedischspecialist-lad.nl](mailto:info@demedischspecialist-lad.nl) of 088 - 13 44 112.

## **Copyright**

© Federatie Medisch Specialisten en LAD  
april 2018

Alle opgenomen informatie is eigendom van de Federatie en de LAD. Overnemen van inhoud, geheel of gedeeltelijk, is toegestaan mits met bronvermelding.

# TOEGEVOEGDE WAARDE VMSD EN OE

In 2016 is in de Arbeidsvoorwaardenregeling Medisch Specialisten (AMS 2016) een ontwikkeling in gang gezet naar een intensievere, gezamenlijke verantwoordelijkheid van raad van bestuur en medisch specialisten in dienstverband voor kwalitatief hoogwaardige, patiëntgerichte zorg binnen budgettaire grenzen.

De betrokkenheid van medisch specialisten in dienstverband bij de ziekenhuisorganisatie is één van de pijlers om deze gezamenlijke verantwoordelijkheid vorm te geven.

Door onder meer het oprichten van een Vereniging Medisch Specialisten in Dienstverband (VMSD) worden medisch specialisten in dienstverband in staat gesteld om collectief invulling te geven aan deze gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Belangrijke gremia waarbinnen deze verantwoordelijkheid uiteindelijk praktisch ingevuld en waargemaakt moet worden, zijn de Organisatorische Eenheden (OE's) waarbinnen medisch specialisten in dienstverband hun werkzaamheden verdelen en uitvoeren.

In deze notitie is beschreven wat de toegevoegde waarde is van de VMSD en de OE's.

## TOEGEVOEGDE WAARDE VOOR DE RAAD VAN BESTUUR

Voor de raad van bestuur kunnen de VMSD en de OE's van grote waarde zijn. Middels de VMSD en de OE's ontstaat namelijk een beperkt aantal goed georganiseerde en professionele gesprekspartners. Dit leidt tot bestuurlijke rust. Het vereenvoudigt de besluitvorming en besluiten kunnen met meer draagvlak worden genomen. Denk qua besluitvorming bijvoorbeeld aan strategie en beleid, innovaties en investeringen, kwaliteit en veiligheid, productie en kosten/doelmatigheid en arbeidsvoorwaarden.

De VMSD en de OE's zijn tevens gremia die kunnen zorgen voor meer betrokkenheid en pro-activiteit onder de medisch specialisten in dienstverband in de uitwerking en implementatie van doelen, ideeën en arbeidsvoorwaarden.

Een belangrijk uitgangspunt voor een goed functionerende VMSD en OE wordt gevormd door de afspraken die tussen de deze gremia met de raad van bestuur worden gemaakt.

## TOEGEVOEGDE WAARDE VOOR DE MEDISCH SPECIALIST

Voor de individuele medisch specialist kunnen de VMSD en de eigen OE van grote waarde zijn als belangenbehartigers richting de raad van bestuur. Ook kan er een toegevoegde waarde zijn richting de Vereniging Medische Staf (VMS), het Medisch Specialistisch Bedrijf (MSB) van de vrijberoepsbeoefenaars en de zorgverzekeraars.

Door de belangen van de individuele medisch specialist te bundelen in een VMSD en OE ontstaat een sterkere positie bij de raad van bestuur, bijvoorbeeld als het gaat om arbeidsvoorwaarden, AMS+, formatie, productieafspraken, kostenafspraken, Budget Organisatorische Eenheid (BOE) en substitutie.

Via de VMSD en de OE's loopt communicatie vanuit de raad van bestuur gestroomlijnder. Tevens kan in onderling overleg gezorgd worden voor betere/meer informatievoorziening. Bijvoorbeeld over kwaliteit en veiligheid.

De VMSD en de OE's kunnen een rol spelen in de afstemming met andere partijen binnen en buiten het ziekenhuis. Denk daarbij aan de raad van toezicht, OR, VMS, MSB en zelfs 1e lijns zorgorganisaties.

Door deze toegevoegde waarde te bieden, geven de VMSD en de eigen OE de individuele medisch specialist de randvoorwaarden en ruimte om het eigen werk optimaal uit te voeren.

De VMSD en de OE's moeten voldoende draagvlak en mandaat hebben vanuit de achterban om deze toegevoegde waarde waar te maken. Draagvlak en mandaat zijn nodig om namens én ten behoeve van alle medisch specialisten in dienstverband serieus in gesprek te gaan met de raad van bestuur en houdbare afspraken te maken.

## RELATIE VMSD EN OE'S

De VMSD komt als vertegenwoordiger van alle medisch specialisten in dienstverband kaderregelingen overeen met de raad van bestuur, bijvoorbeeld over het BOE, die vervolgens in overleg tussen de raad van bestuur en de afzonderlijke OE's nader worden ingevuld.

Een kaderregeling beschrijft de belangrijkste uitgangspunten en de procedures voor het komen tot afspraken tussen de raad van bestuur en de OE's. Door deze kaders op VMSD-niveau af te spreken, wordt een stevige uitgangspositie gecreëerd waarbinnen elke OE haar eigen afspraken kan maken en positie kan invullen. Kaderregelingen zorgen daarnaast voor meer uniformiteit en afstemming rondom de afspraken tussen de verschillende OE's en de raad van bestuur.

### DE MEDISCH SPECIALIST IN DIENSTVERBAND GEORGANISEERD AAN ZET

De VMSD en de OE's vormen dus onmisbare partners voor de raad van bestuur.

Ook voor de individuele medisch specialist in dienstverband vormen de VMSD en de (eigen) OE belangrijke gremia. Het goed inrichten en positioneren van VMSD en OE is dus van belang.

De LAD en de Federatie Medisch Specialisten zijn onder de naam 'De medisch specialist in dienstverband georganiseerd aan zet' een project gestart om de VMSD en de OE's hierbij te ondersteunen.